

Pressekonferenz

DSW-Aufsichtsratsstudie 2017

05.10.2017, Frankfurt

Tabelle 1: Die wichtigsten Aufsichtsräte im DAX 30 in 2017

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
1 (1)	Ulrich Lehner	Deutsche Telekom AG (V): Präsidial (V), Personal, Nominierung (V); E.ON SE: Präsidial, Nominierung; ThyssenKrupp AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Porsche Automobil Holding SE	2	3	0	1	3	0	47	Henkel AG & Co. KGaA
2 (8)	Michael Diekmann	Allianz SE (V): Ständiger (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); BASF SE: Personal, Nominierung; Fresenius SE & Co. KGaA: Gemeinsamer, Nominierung; Siemens AG: Vergütung ----- Fresenius Management SE	1	2	0	3	3	0	45	Allianz SE
3 (2)	Werner Brandt	Deutsche Lufthansa AG: Prüfung (V); ProSiebenSat.1 Media SE (V): Präsidial (V), Personal (V); RWE AG (V): Präsidium (V), Personal (V), Nominierung (V) ----- Osram Licht AG; Innogy AG (V)	2	3	1	0	0	0	40	---
3 (2)	Karl-Ludwig Kley	BMW AG: Präsidium, Prüfung (V), Personal, Nominierung; Deutsche Lufthansa AG: Präsidium, Nominierung; E.ON SE (V): Präsidial (V), Nominierung (V) ----- Verizon Communications Inc.	1	1	1	1	4	0	40	Merck KGaA

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
5 (4)	Paul Achleitner	Bayer AG: Präsidium, Personal, Nominierung; Daimler AG: Nominierung; Deutsche Bank AG (V): Präsidial (V), Prüfung, Vergütung (V), Nominierung (V) ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss)	1	2	0	2	3	0	39	Goldman Sachs & Co. oHG
6 (6)	Werner Wenning	Bayer AG (V): Präsidium (V), Prüfung, Personal (V), Nominierung (V); Siemens AG: Präsidium, Vergütung (V), Nominierung ----- Henkel AG & Co. KGaA (Gesellschafterausschuss); Henkel Management AG	1	2	1	0	3	0	35	Bayer AG
7 (7)	Henning Kagermann	Deutsche Bank AG: Präsidial, Vergütung, Nominierung; Deutsche Post AG: --- Münchener Rück AG: Ständiger, Prüfung (V), Nominierung, Personal ----- ---	0	0	1	1	5	1	33	SAP AG
8 (18)	Klaus-Peter Müller	Commerzbank AG (V): Präsidial (V), Vergütung (V), Nominierung (V); Fresenius SE & Co. KGaA: Prüfung (V), Nominierung ----- Fresenius Management SE; Parker Hannifin Corp.	1	2	1	0	1	0	29	Commerzbank AG
8 (9)	Gerd Krick	Fresenius SE & Co. KGaA (V): Gemeinsamer, Prüfung, Nominierung (V); Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA (V): Prüfung, Nominierung (V) ----- Fresenius Management SE (V); Fresenius Medical Care Management AG	2	0	0	0	3	0	29	Fresenius AG

Rang (Vj.)	Name	AR-Mandate, Ausschüsse, (V)= Vorsitz	ARV + Aussch.V (x10)	weitere AusschV (x4)	ARM + Aussch.V bzw. ARV + Aussch.M (x 8)	ARM + Aussch M (x 6)	weitere Aussch M (x3)	nur ARM (x4)	Gesamtpunkte	ehem. VV
10 (11)	Wolfgang Reitzle	Continental AG (V): Präsidial, Nominierung; Linde AG (V): Ständiger (V), Prüfung, Nominierung (V) ----- Axel Springer SE; Hawesko Holding AG; Ivoclar Vivident AG; Medical Park AG (V)	1	1	1	0	2	0	28	Linde AG

Legende: AR = Aufsichtsrat; V = Vorsitz; M = Mitglied; Aussch. = Ausschuss; VV = Vorstandsvorsitzender bzw. -sprecher

Die Punktevergabe für das DSW-Ranking in der Tabelle beruht auf den folgenden Wertungsgrundsätzen:

10 Punkte wurden für einen Aufsichtsratsvorsitz in Kombination mit (mindestens) einem Ausschussvorsitz vergeben. Weitere Ausschussvorsitze in dem betreffenden Unternehmen wurden mit 4 Punkten bedacht.

8 Punkte wurden für eine Aufsichtsratsmitgliedschaft in Kombination mit einem Ausschussvorsitz vergeben. Die gleiche Punktzahl erhielt ein Aufsichtsratsvorsitz mit einer reinen Ausschussmitgliedschaft (ohne Vorsitz).

6 Punkte wurden für die Kombination Aufsichtsratsmitgliedschaft und Ausschussmitgliedschaft vergeben. Weitere Mitgliedschaften in Ausschüssen desselben Unternehmens wurden mit 3 Punkten berücksichtigt.

4 Punkte erhielt ein Aufsichtsratsmitglied ohne besondere Positionen im Gremium.

05.10.2017, Frankfurt

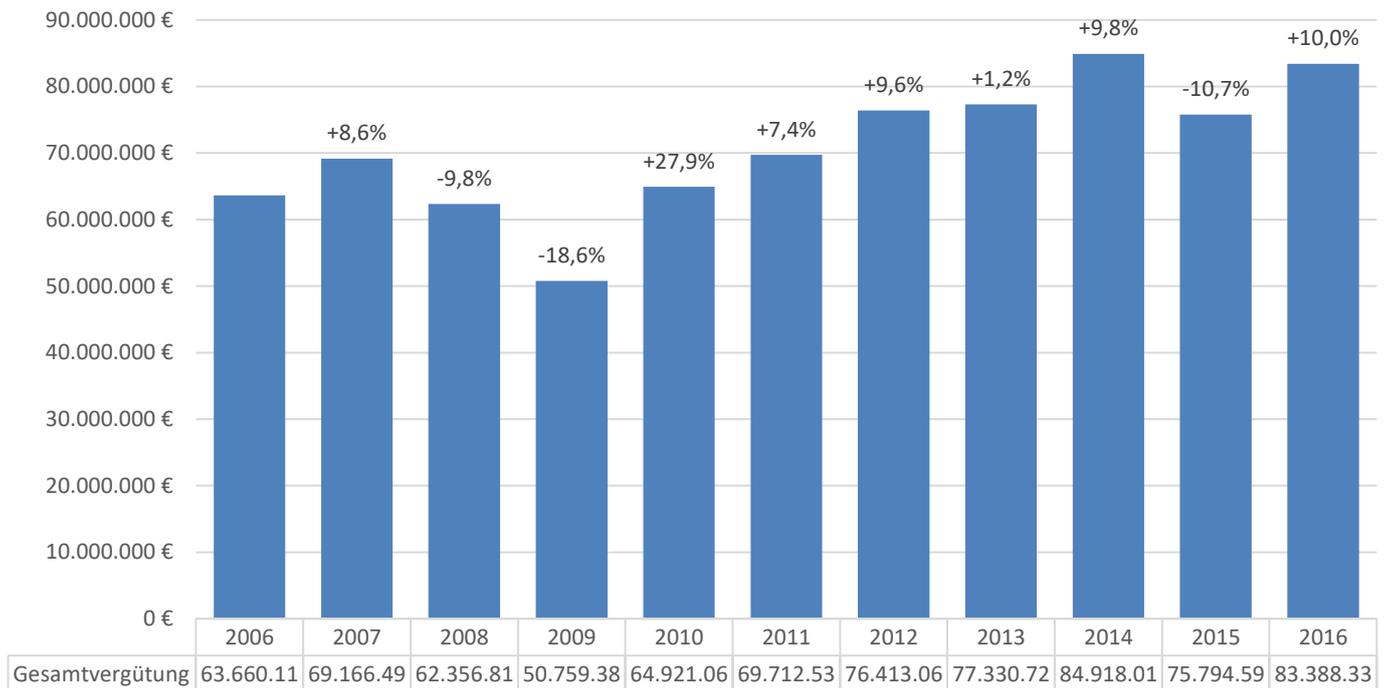


Abbildung 1: Gesamtvergütungen 2006-2016 im DAX 30 und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
BMW	20	5.393.720 €	+6,7%
Siemens	20	5.150.905 €	+0,6%
Deutsche Bank	20	5.016.667 €	+3,4%

Tabelle 2: Höchste Aufsichtsratsgehälter im DAX 30 in 2016

Aufsichtsrat	Vergütung 2016	Unternehmen
Paul Achleitner	800.000 €	Deutsche Bank
Norbert Reithofer	610.660 €	BMW
Gerhard Cromme	605.000 €	Siemens
Wolfgang Reitzle	533.000 €	Continental
Gerd Krick	530.000 €	Fresenius
Jürgen Hambrecht	480.000 €	BASF
Birgit Steinborn	463.500 €	Siemens
Rolf Nonnenmacher	449.000 €	Continental
Manfred Bischoff	448.500 €	Daimler
Hans Dieter Pötsch	421.000 €	Volkswagen

Tabelle 3: TOP-Verdiener im DAX 30 in 2016

Position	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	362.369 €	+7,5%
stellv. Vorsitzender	234.948 €	+8,2%
Prüfungsausschussvors.	209.857 €	+6,5%
Ausschussmitglied	145.833 €	+6,7%
ordentliches Mitglied	113.926 €	+6,9%

Tabelle 4: Positionsbezogene Vergütung im DAX 30 in 2016

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Adidas	12/16	906.831 €	0 €	0 €	350.000 €	70.500 €	0 €	1.327.331 €	8,6%
Allianz	12	1.408.200 €	0 €	0 €	558.200 €	58.500 €	20.900 €	2.045.800 €	1,2%
BASF	12	875.000 €	1.750.000 €	0 €	312.500 €	50.500 €	0 €	2.988.000 €	-0,2%
Bayer	20	2.760.667 €	0 €	0 €	600.333 €	118.000 €	0 €	3.479.000 €	5,7%
Beiersdorf	12	580.000 €	261.000 €	391.500 €	100.000 €	98.500 €	0 €	1.431.000 €	1,2%
BMW	20	1.820.000 €	0 €	3.385.720 €	0 €	188.000 €	0 €	5.393.720 €	6,7%
Commerzbank	20	1.840.000 €	0 €	0 €	716.000 €	388.500 €	0 €	2.944.500 €	45,8%
Continental	20	1.687.500 €	0 €	2.270.000 €	788.000 €	132.000 €	0 €	4.877.500 €	7,7%
Daimler	20	2.741.967 €	0 €	0 €	564.000 €	222.200 €	0 €	3.528.167 €	0,3%
Deutsche Bank	20	1.661.112 €	0 €	1.112.500 €	2.243.056 €	0 €	0 €	5.016.667 €	3,4%
Deutsche Börse	12	980.833 €	0 €	0 €	720.000 €	64.000 €	0 €	1.764.833 €	-10,0%
Deutsche Lufthansa	20	1.800.000 €	0 €	0 €	370.000 €	95.500 €	32.500 €	2.298.000 €	-1,0%
Deutsche Post	20	1.505.000 €	0 €	0 €	910.000 €	207.000 €	0 €	2.622.000 €	-2,2%
Deutsche Telekom	20	1.510.833 €	0 €	0 €	1.102.083 €	246.000 €	88.500 €	2.947.417 €	6,6%
E.ON	12/18	2.808.333 €	0 €	0 €	610.000 €	123.000 €	99.841 €	3.641.174 €	16,6%
Fresenius	12	180.000 €	3.324.000 €	0 €	60.000 €	0 €	20.000 €	3.584.000 €	16,7%
Fresenius Medical Care	6	542.000 €	0 €	0 €	182.000 €	0 €	336.000 €	1.060.000 €	4,2%
HeidelbergCement	12	980.000 €	0 €	0 €	312.705 €	134.000 €	0 €	1.426.705 €	-3,0%
Henkel	16	1.222.896 €	0 €	0 €	245.000 €	105.000 €	0 €	1.572.896 €	1,7%
Infineon Technologies	16	1.560.000 €	0 €	0 €	142.084 €	330.000 €	0 €	2.032.084 €	33,9%
Linde	12	2.247.541 €	0 €	0 €	178.033 €	112.000 €	0 €	2.537.574 €	1,0%
Merck	16	822.500 €	0 €	0 €	0 €	46.500 €	0 €	869.000 €	-1,4%
Münchener Rück	20	1.942.500 €	0 €	0 €	462.750 €	155.000 €	197.500 €	2.757.750 €	1,1%
ProSiebenSat.1 Media	9	1.100.000 €	0 €	0 €	188.800 €	245.000 €	0 €	1.533.800 €	6,9%
RWE	20	2.303.000 €	0 €	0 €	442.000 €	0 €	482.000 €	3.227.000 €	8,1%
SAP	18	3.135.000 €	0 €	0 €	517.000 €	0 €	0 €	3.652.000 €	-2,0%
Siemens	20	3.066.667 €	0 €	0 €	1.655.238 €	429.000 €	0 €	5.150.905 €	0,6%
ThyssenKrupp	20	1.254.167 €	0 €	0 €	283.958 €	83.500 €	69.002 €	1.690.627 €	-2,6%
Volkswagen	20	2.300.000 €	0 €	0 €	995.411 €	353.000 €	500.470 €	4.148.881 €	495,3%
Vonovia	12	1.358.334 €	0 €	0 €	481.666 €	0 €	0 €	1.840.000 €	15,8%
Gesamt	481/491	48.900.881 €	5.335.000 €	7.159.720 €	16.090.817 €	4.055.200 €	1.846.713 €	83.388.331 €	10,0%
Gesamt ohne VW	461/471	46.600.881 €	5.335.000 €	7.159.720 €	15.095.406 €	3.702.200 €	1.346.243 €	79.239.450 €	5,5%

Tabelle 5: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im DAX 30 in 2016

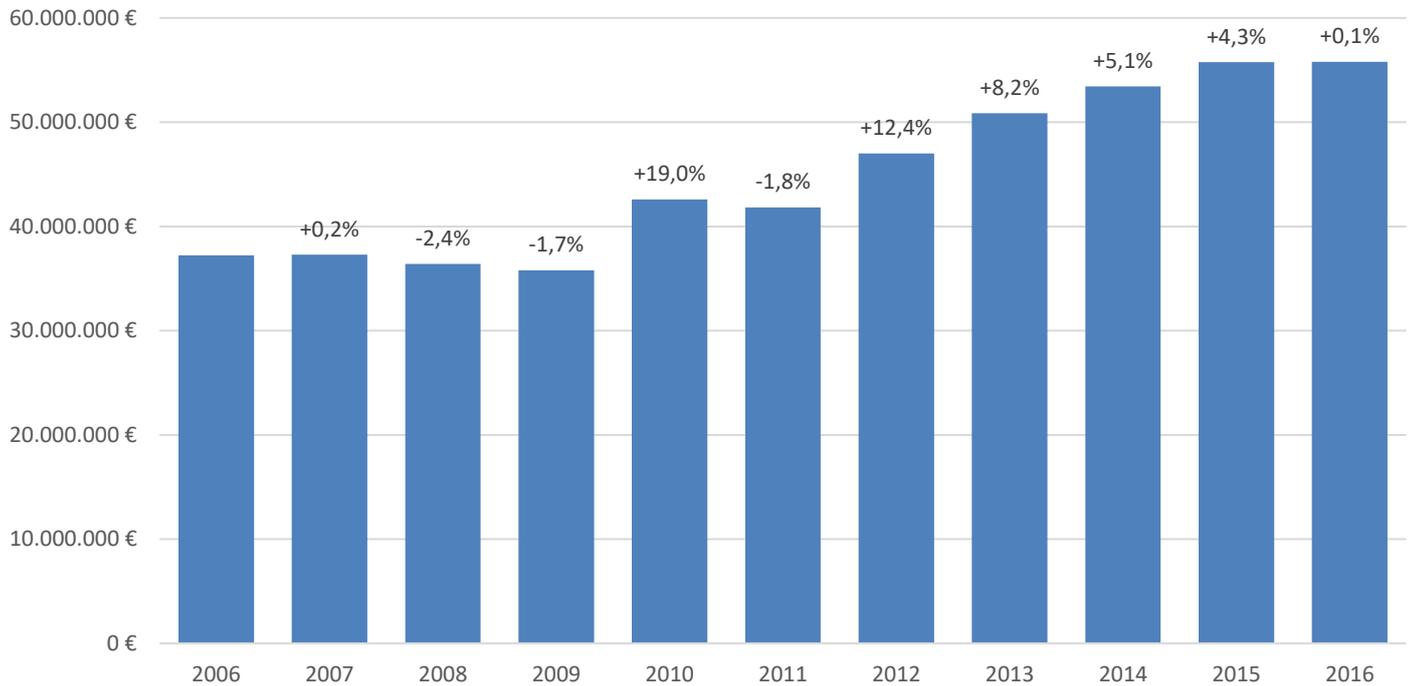


Abbildung 2: Gesamtvergütungen 2006-2016 im MDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Evonik Industries	20	3.236.333 €	+15,1%
Axel Springer	9	3.000.000 €	0,0%
Talanx	16	2.506.000 €	+3,8%

Tabelle 6: Höchste Aufsichtsratsgehälter im MDAX in 2016

Position	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	186.844 €	+4,4%
stellv. Vorsitzender	124.367 €	+5,6%
Prüfungsausschussvors.	108.029 €	+4,1%
Ausschussmitglied	82.168 €	+2,5%
ordentliches Mitglied	65.175 €	+2,2%

Tabelle 7: Positionsbezogene Vergütung im MDAX in 2016

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
Aareal Bank	12	750.000 €	0 €	0 €	550.000 €	231.000 €	0 €	1.531.000 €	3,9%
Alstria Office REIT	6	275.840 €	0 €	0 €	71.523 €	0 €	0 €	347.363 €	-1,5%
Aurubis	12	1.118.443 €	0 €	0 €	244.899 €	104.000 €	0 €	1.467.342 €	44,4%
Axel Springer	9	3.000.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	3.000.000 €	0,0%
Bilfinger	12	1.014.500 €	0 €	0 €	244.500 €	103.500 €	0 €	1.362.500 €	5,0%
Brenntag	6	840.000 €	0 €	0 €	170.000 €	0 €	0 €	1.010.000 €	0,0%
Ceconomy	20	1.833.334 €	0 €	0 €	313.333 €	0 €	29.000 €	2.175.667 €	9,9%
Covestro	12	1.450.000 €	0 €	0 €	205.000 €	67.000 €	0 €	1.722.000 €	240,1%
CTS Eventim	3	100.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	100.000 €	0,0%
Deutsche EuroShop	9	262.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	262.500 €	0,0%
Deutsche Pfandbriefbank	9	319.098 €	0 €	0 €	190.055 €	68.000 €	0 €	577.153 €	68,0%
Deutsche Wohnen	6	450.000 €	0 €	0 €	92.500 €	0 €	0 €	542.500 €	4,2%
Dürr	12	606.669 €	0 €	310.919 €	83.332 €	94.000 €	93.700 €	1.188.620 €	17,8%
Evonik Industries	20	2.264.583 €	0 €	0 €	783.750 €	188.000 €	0 €	3.236.333 €	15,1%
Fielmann	16	844.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	844.000 €	32,1%
Fraport	20	483.750 €	0 €	0 €	200.000 €	218.400 €	0 €	902.150 €	1,5%
Fuchs Petrolub	6	450.000 €	199.500 €	0 €	120.000 €	0 €	0 €	769.500 €	2,8%
GEA Group	12	698.703 €	0 €	0 €	395.138 €	123.000 €	0 €	1.216.841 €	4,2%
Gerresheimer	12	418.438 €	0 €	418.438 €	115.000 €	124.500 €	10.000 €	1.086.377 €	-3,1%
Hannover Rück	9	315.000 €	0 €	308.600 €	90.000 €	56.000 €	210.300 €	979.900 €	4,9%
Hella	16	350.055 €	0 €	0 €	50.000 €	0 €	0 €	400.055 €	0,0%
Hochtief	16	1.180.275 €	0 €	0 €	388.125 €	238.000 €	0 €	1.806.400 €	-22,2%
Hugo Boss	12	375.000 €	785.000 €	0 €	380.000 €	0 €	0 €	1.540.000 €	-23,6%
Innogy	20	825.683 €	0 €	0 €	140.000 €	0 €	19.000 €	984.683 €	---
Jungheinrich	12	312.500 €	0 €	500.000 €	317.500 €	0 €	0 €	1.130.000 €	-0,8%
K+S	16	1.750.000 €	0 €	0 €	180.000 €	101.250 €	0 €	2.031.250 €	1,2%
KION Group	16	813.750 €	0 €	0 €	112.000 €	240.000 €	0 €	1.165.750 €	-3,6%
Krones	12	490.000 €	0 €	0 €	42.000 €	100.500 €	0 €	632.500 €	-1,4%
Lanxess	12	1.160.000 €	0 €	0 €	468.197 €	190.500 €	60.001 €	1.878.698 €	-2,3%
LEG Immobilien	6	355.833 €	0 €	0 €	120.000 €	80.000 €	0 €	555.833 €	4,9%
Leoni	12	1.192.000 €	0 €	0 €	176.000 €	100.000 €	0 €	1.468.000 €	1,4%
MTU Aero Engines	12	725.000 €	0 €	0 €	140.000 €	213.000 €	0 €	1.078.000 €	-1,9%
NORMA Group	6	375.000 €	0 €	0 €	85.000 €	0 €	0 €	460.000 €	0,0%

05.10.2017, Frankfurt

Unternehmen	AR-Sitze	Grundvergütung	kurzfr. var. Vergütung	langfr. var. Vergütung	Ausschussvergütung	Sitzungsgeld	Sonstiges	Gesamt	Veränderung zum Vorjahr
OSRAM Licht	12	884.547 €	0 €	0 €	188.055 €	101.000 €	56.084 €	1.229.686 €	0,0%
Rational	6	1.100.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1.100.000 €	16,5%
Rheinmetall	16	1.080.000 €	0 €	0 €	270.000 €	73.000 €	0 €	1.423.000 €	1,0%
Salzgitter	21	1.440.000 €	0 €	0 €	80.000 €	60.000 €	100.992 €	1.680.992 €	-0,9%
Schaeffler	20	1.100.000 €	0 €	0 €	260.000 €	183.000 €	0 €	1.543.000 €	-1,6%
STADA Arzneimittel	9	576.878 €	0 €	328.463 €	166.505 €	0 €	0 €	1.071.846 €	-0,1%
Ströer	3/6	203.395 €	0 €	0 €	0 €	19.100 €	0 €	222.495 €	46,9%
Südzucker	20	1.380.000 €	0 €	0 €	240.000 €	0 €	180.000 €	1.800.000 €	0,0%
Symrise	12	830.000 €	0 €	0 €	30.000 €	103.500 €	0 €	963.500 €	4,6%
TAG Immobilien	6	285.000 €	0 €	0 €	80.000 €	0 €	0 €	365.000 €	13,8%
Talanx	16	925.000 €	0 €	851.000 €	300.000 €	100.000 €	330.000 €	2.506.000 €	3,8%
Wacker Chemie	16	1.710.000 €	0 €	0 €	135.000 €	0 €	0 €	1.845.000 €	29,0%
Zalando	9	524.920 €	0 €	0 €	60.423 €	0 €	0 €	585.343 €	-2,5%
Gesamt	557/560	39.439.694 €	984.500 €	2.717.420 €	8.277.835 €	3.280.250 €	1.089.077 €	55.788.777 €	3,2%

Tabelle 8: Anteile der einzelnen Vergütungsbestandteile an der Aufsichtsratsvergütung im MDAX in 2016

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden Airbus Group, RTL Group und Steinhoff International Holdings, die im Geschäftsjahr 2016 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für Innogy konnten aufgrund des erst in 2016 erfolgten Börsengangs keine Vorjahreswerte herangezogen werden, für Covestro beziehen sich die Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2015 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese beiden Unternehmen daher unberücksichtigt.

05.10.2017, Frankfurt

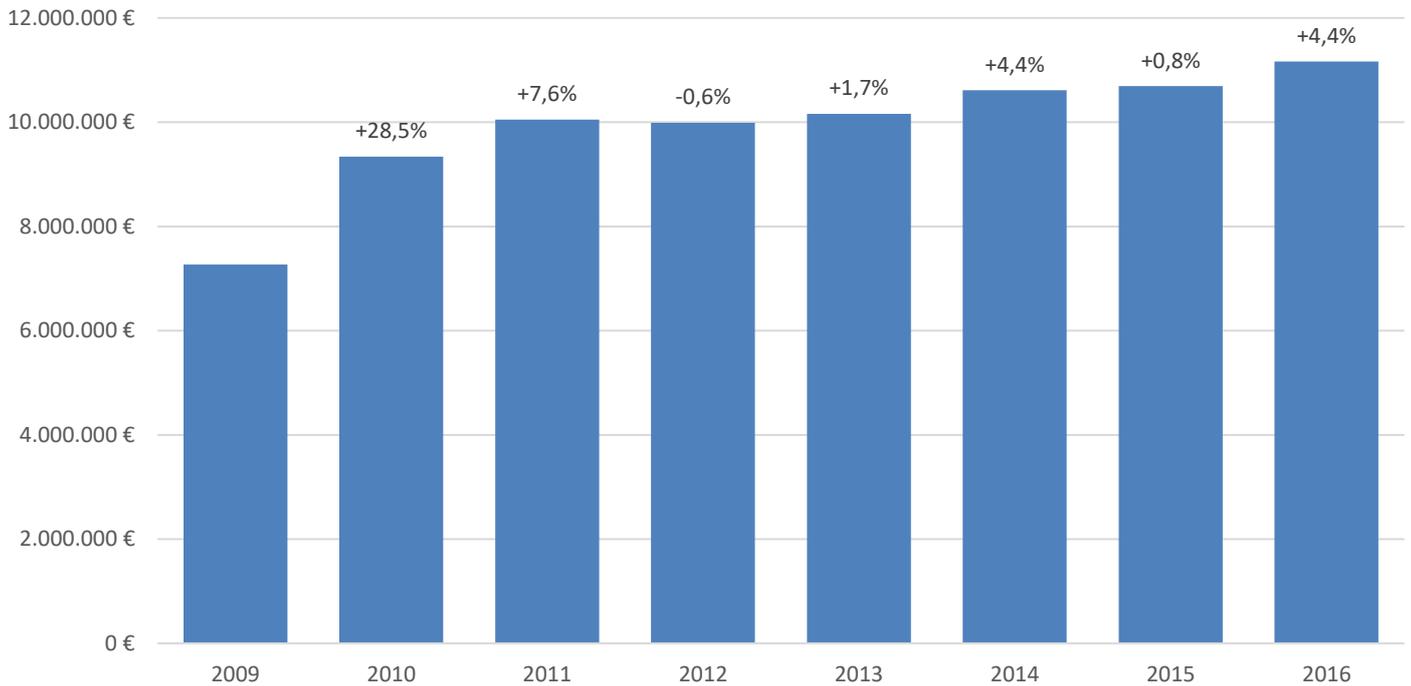


Abbildung 3: Gesamtvergütungen 2009-2016 im TecDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Sartorius	12	957.000 €	+1,6%
Wirecard	3/5	896.250 €	-6,9%
Freenet	12	870.000 €	-2,9%
Gesamt	196/198	11.164.052 €	+5,1%

Tabelle 9: Höchste Aufsichtsratsgehälter im TecDAX in 2016

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden Dialog Semiconductor, GFT Technologies und Qiagen, die im Geschäftsjahr 2016 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für Siltronic beziehen sich die verwendeten Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2015 erfolgten Börsengangs nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieb dieses Unternehmen daher unberücksichtigt.

Position	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	100.391 €	+4,5%
stellv. Vorsitzender	71.002 €	+4,9%
ordentliches Mitglied	43.870 €	+3,3%

Tabelle 10: Positionsbezogene Vergütung im TecDAX in 2016

05.10.2017, Frankfurt

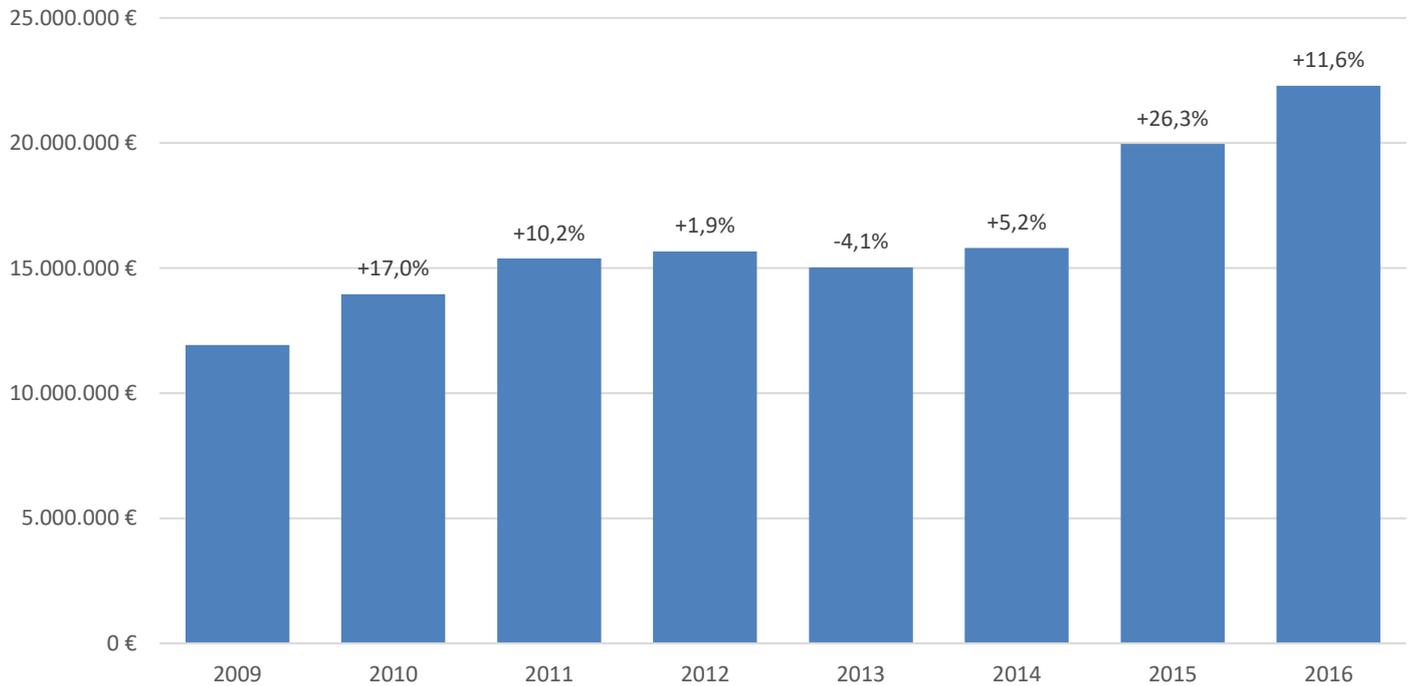


Abbildung 4: Gesamtvergütungen 2009-2016 im SDAX und Veränderungen zum Vorjahr

Unternehmen	AR-Sitze	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Rhön-Klinikum	16	2.023.000 €	-8,7%
DMG Mori	12	1.629.245 €	+1,8%
Hapag-Lloyd	12	934.967 €	+4,8%
Gesamt	379/381	22.284.883 €	-3,8%

Tabelle 11: Höchste Aufsichtsratsgehälter im SDAX in 2016

Anmerkung: Nicht berücksichtigt wurden ADO Properties, Grand City Properties, Puma und SAF-Holland, die im Geschäftsjahr 2016 ein – mit der zweistufigen Boardstruktur nicht vergleichbares – einstufiges Boardsystem aufwiesen. Für Scout24 beziehen sich die verwendeten Vorjahreswerte aufgrund des erst in 2015 erfolgten Börsengangs, für die Deutsche Beteiligung aufgrund eines nur elf Monate umfassenden Rumpfgeschäftsjahres 2015, nicht auf das volle Geschäftsjahr. Bei der Berechnung der Gesamtveränderung zum Vorjahr blieben diese beiden Unternehmen daher unberücksichtigt.

Position	Vergütung 2016	Veränderung zum Vorjahr
Vorsitzender	106.190 €	-7,7%
stellv. Vorsitzender	70.716 €	-0,6%
ordentliches Mitglied	38.557 €	-4,0%

Tabelle 12: Positionsbezogene Vergütung im SDAX in 2016

Teilnahmequote bei den 15 Unternehmen, die individuelle Sitzungsteilnahme veröffentlichen	
Plenumssitzungen	96,12%
Ausschusssitzungen	95,92%
Plenums- und Ausschusssitzungen zusammen ausgewiesen	96,55%

Tabelle 13: Teilnahmequoten in den Aufsichtsräten der DAX30-Unternehmen, Geschäftsjahr 2016

Tabelle 14: Sitzungsteilnahme der TOP 5-Aufsichtsräte im Geschäftsjahr 2016

Ulrich Lehner		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Deutsche Telekom	nein, ermittelt über Sitzungsgeld	7	12	7	10	k.A.	k.A.	100%
E.ON	ja	6	9	0	0	100%	100%	100%
thyssenkrupp	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	4	20	4	20	k.A.	k.A.	100%
Gesamt		17	41	11	30	---	---	100%

Michael Diekmann*		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenums- sitzungen	Ausschuss- sitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
BASF	ja	5	5	0	0	100%	100%	100%
Fresenius	ja	5	1	0	0	100%	100%	100%
Siemens	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	7	3	0	0	k.A.	k.A.	90%
Gesamt		17	9	0	0	---	---	96%

* bei Allianz erst 2017 in den Aufsichtsrat gewählt

05.10.2017, Frankfurt

Werner Brandt		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Deutsche Lufthansa	ja	6	8	0	7	83%	100%	93%
ProSiebenSat.1 Media	ja	10	7	10	7	100%	100%	100%
RWE	ja	6	12	6	12	100%	100%	100%
Gesamt		22	27	16	26	95%	100%	98%

Karl-Ludwig Kley		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
BMW	nur Plenumssitzungen	5	18	0	7	80%	k.A.	k.A.
Deutsche Lufthansa	ja	6	8	0	0	100%	---	100%
E.ON	ja	3	7	3	5	100%	100%	100%
Gesamt		14	33	3	12	93%	---	---

Paul Achleitner		Anzahl		Vorsitz geführt in		Teilnahmequote AR		
Unternehmen	Sitzungsteilnahme individuell veröffentlicht?	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenums-sitzungen	Ausschuss-sitzungen	Plenum und Ausschüsse gesamt
Bayer	nur Plenum und Ausschüsse gesamt	5	8	0	0	k.A.	k.A.	100%
Daimler	ja	8	1	0	0	100%	100%	100%
Deutsche Bank	ja	11	71	11	40	100%	96%	96%
Gesamt		24	80	11	40	---	---	97%

05.10.2017, Frankfurt

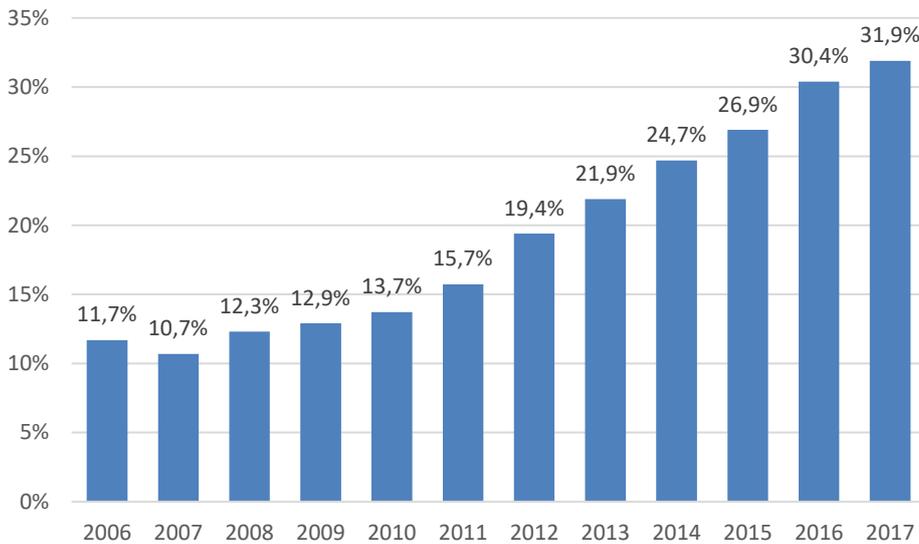


Abbildung 5: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30

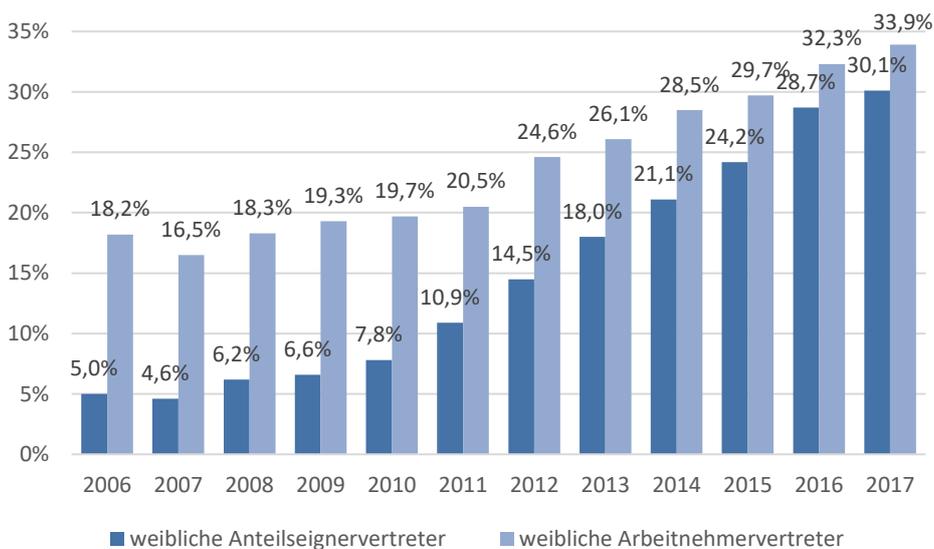
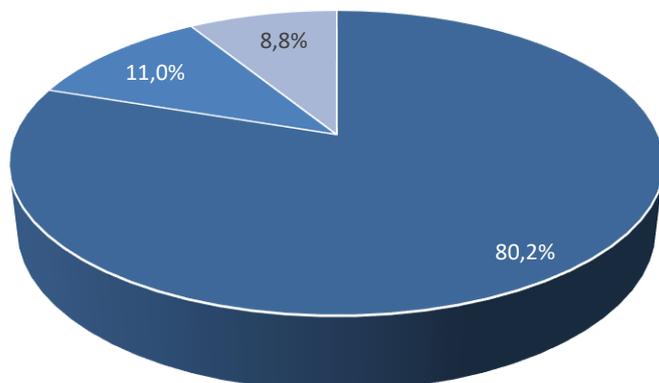


Abbildung 6: Entwicklung der Frauenquote im DAX 30 - innerhalb der Gruppe der Anteilseigner- und Arbeitnehmervertreter



■ Männer ■ Anteilseignervertreterinnen ■ Arbeitnehmervertreterinnen

Abbildung 7: Anteil der Frauen in allen Ausschüssen der DAX 30-Unternehmen in 2017

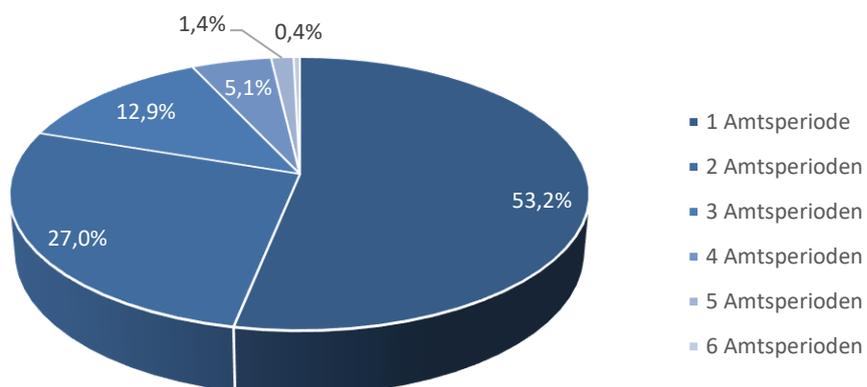


Abbildung 8: Dauer der Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat im DAX 30 - in Amtsperioden